



KATE FORBES

*Liderar la red de la FEDERACIÓN INTERNACIONAL
para afrontar los retos de hoy y de mañana*

AVANZANDO JUNTOS *con impacto, resiliencia e inclusión*

KATE FORBES

Candidata a la presidencia de la Federación Internacional

Avanzando juntos 3

Visión 4

Compromisos 7

Conozca a Kate Forbes 12



**Cruz Roja
Americana**

AVANZANDO JUNTOS

Sigo inspirada y profundamente agradecida por la confianza que depositaron en mí para servir como presidenta de la Federación Internacional.

Estamos atravesando uno de los contextos humanitarios más desafiantes de la historia contemporánea. Se ponen a prueba nuestros principios, exigiendo al máximo nuestras capacidades y enfrentándonos a decisiones difíciles. Aun así, en este entorno complejo, seguimos presentes, trabajando con las comunidades y los socios para cumplir nuestra misión de salvar vidas. En nuestra red de la Federación Internacional y en la Secretaría, las reformas clave están llegando ahora a una instancia crítica. Este es un momento que requiere continuidad, responsabilidad compartida y un liderazgo firme y basado en principios, con la determinación de llevar adelante esta tarea.

Desde que asumí este cargo, he reflexionado profundamente sobre las responsabilidades que se me han confiado y sobre las tareas que hemos puesto en marcha, juntos, a través del diálogo permanente con las Sociedades Nacionales, los compañeros y los socios. Estoy convencida de que esta tarea es esencial para la fortaleza y el futuro de nuestra red y que requiere un enfoque y un seguimiento constantes para lograr su pleno impacto.

Con esta convicción y este sentido de responsabilidad, he decidido presentarme como candidata a un segundo mandato como presidenta de la Federación Internacional. Con el fin de impulsar esta tarea, cumplir el mandato que se me ha confiado y lograr que estos esfuerzos den sus frutos. Sigue intacto mi compromiso de liderar la red de la Federación Internacional con integridad, humildad y transparencia para hacer frente a los retos de hoy y de mañana.

Esta decisión no se limita únicamente a la continuidad. Se trata de consolidar y acelerar nuestros esfuerzos colectivos. Necesitamos garantizar que las reformas que hemos iniciado juntos se traduzcan en un resultado medible y duradero para nuestra red de la Federación Internacional y las comunidades a las que servimos. También debemos garantizar que la **Federación Internacional salga fortalecida, más unida y mejor preparada para el futuro.**

Este es el espíritu de **Avanzando juntos: con impacto, resiliencia e inclusión**. Refleja nuestra ambición compartida de fortalecer la unidad, profundizar en la rendición de cuentas y garantizar que la Federación siga anclada en nuestros Principios Fundamentales mientras se adapta a un mundo que cambia de manera rápida. Este documento presenta mi visión y mis compromisos con ustedes, basados en una convicción sencilla pero poderosa: que nuestra fortaleza radica en nuestra unidad; nuestra relevancia se basa en nuestra proximidad con las comunidades; y nuestro futuro depende de nuestra capacidad para adaptarnos juntos a un mundo que está cambiando de manera rápida.

Ofrezco mi candidatura con espíritu de apertura y responsabilidad y les pido que sigan depositando su confianza y apoyo mientras llevamos adelante esta importante tarea juntos.



«Sigue intacto mi compromiso de liderar la red de la Federación Internacional con integridad, humildad y transparencia para hacer frente a los retos de hoy y de mañana».

KATE FORBES

VISIÓN

El mundo contemporáneo y los retos a los que nos enfrentamos

El contexto humanitario en el que hoy operamos no solo es más complejo, sino que también ha cambiado radicalmente. Desde finales de 2020, hemos entrado en un período en el que muchas de las creencias que guiaron la acción humanitaria durante décadas ya no pueden darse por sentadas. Lo que alguna vez se consideraba estable y predecible ya no lo es.

Las necesidades están aumentando a una escala sin precedentes, mientras que los recursos se reducen. Los desastres ya no son sucesos aislados, sino hechos recurrentes, cuya frecuencia e intensidad van aumentando en todas las regiones. Los conflictos continúan prolongándose, se vuelven cada vez más fragmentados y causan estragos cada vez más graves entre la población civil. El acceso —que ya resultaba difícil— ahora, en

COMPROMISOS

1. Reformar la gobernanza
2. Fortalecer las Sociedades Nacionales
3. Proteger a nuestro personal
4. Reforzar la unidad del Movimiento
5. Liderar de cara al futuro

muchos casos, está gravemente limitado. Y lo más preocupante es que el respeto por el derecho internacional humanitario y por nuestros Principios Fundamentales se ve cuestionado de formas que ponen a prueba no solo nuestras operaciones, sino también nuestra identidad.

En esta realidad dinámica, se requiere que el sistema humanitario haga más en entornos cada vez más impredecibles y, en ocasiones, abiertamente hostiles. Más allá de la presión operativa, este momento exige que tomemos decisiones difíciles. Nos obliga a actuar con claridad y a definir el rumbo de nuestra red para los próximos años. **Debemos reflexionar sobre cómo establecemos nuestras prioridades y garantizar que nuestras decisiones promuevan la equidad, la eficiencia y la eficacia, sin dejar de estar aferrados a nuestros principios, ya que el margen para defenderlos se reduce.**

Para la red de la Federación Internacional, este no es solo un momento de reto, sino también de reflexión y de elección. Nos requiere tener claro quiénes somos y preguntarnos en qué tipo de red humanitaria debemos transformarnos para hacer frente a las realidades de hoy y de mañana.

Mi visión surge de esta reflexión, basada en nuestros valores, configurada por las realidades a las que nos enfrentamos e impulsada por un claro sentido de responsabilidad hacia el futuro. **Este es un momento que requiere claridad de propósito, unidad de acción y valor para evolucionar.**



Nuestras fortalezas y la oportunidad de brindar un mejor servicio

Nuestra fortaleza siempre ha sido nuestra red: 191 Sociedades Nacionales arraigadas en sus comunidades y apoyadas por 17 millones de voluntarios. En un mundo donde el acceso se vuelve cada vez más limitado, la confianza es frágil y la continuidad de la presencia es escasa, esta base local no es solo una ventaja. Es lo que nos define.

La Federación Internacional se basa en la cercanía, la confianza y la permanencia. Es eso lo que hoy nos hace relevantes y lo que debe guiarnos en nuestro camino hacia el futuro.

La Federación Internacional siempre se ha adaptado a la naturaleza cambiante de las crisis a lo largo de su historia. Y debemos adaptarnos de nuevo, sin alejarnos de nuestros principios, sino manteniéndonos aún más firmes en ellos. Nuestro compromiso no cambia: **actuar con humanidad y estar juntos como una sola red, junto a quienes más nos necesitan.**

Las crisis actuales exigen más. Más envergadura. Más rapidez. Más coherencia. Debemos pasar de **respaldar actividades a fortalecer instituciones.**

Las Sociedades Nacionales no solo deben responder, sino también perdurar y crecer. Eso requiere bases financieras más sólidas, una mejor gobernanza y un desarrollo sostenido del liderazgo. Es decir, invertir en las personas garantizando que el personal y los voluntarios estén protegidos, reciban apoyo y se mantengan en sus puestos. La resiliencia no es algo abstracto. Es la capacidad de actuar en tiempos de crisis, de adaptarse, de liderar y de seguir inspirando confianza. **El fortalecimiento de las Sociedades Nacionales no es solo una prioridad más entre tantas otras. Es la inversión estratégica de la que depende nuestro futuro.**

Esta transformación requiere el pleno compromiso y la claridad de propósito de nuestros organismos de gobernanza. La junta de gobierno de la Federación Internacional, los vicepresidentes, las comisiones y los comités desempeñan, cada uno, un papel fundamental en la guía de este proceso. Ayudan a marcar el rumbo y a brindar el espacio para que las diversas voces de nuestra red configuren nuestro camino colectivo hacia el futuro. En una época de creciente complejidad, una gobernanza

fuerte y unida es esencial para garantizar que nuestras ambiciones se traduzcan en acciones y que se preserve nuestra unidad mientras nos adaptamos.

Al mismo tiempo, el papel de la Secretaría de la Federación Internacional debe seguir evolucionando para prestar un mejor servicio y fortalecer la red. Su valor no puede medirse solo en términos de procesos o mecanismos de coordinación, sino también en su capacidad de permitir que la red funcione como un sistema coherente para lograr un mayor impacto.

Hay tres aspectos que no solo son esenciales, sino que deben seguir fortaleciéndose y mantenerse si queremos que nuestra red siga siendo eficaz, resiliente e inclusiva.

- Primero, la Secretaría debe seguir actuando como integradora del **sistema**, garantizando que la diversidad de las Sociedades Nacionales se traduzca en una fortaleza colectiva. Esto requiere la alineación de las normas, la coherencia de la acción y la capacidad de movilizar la red en torno a prioridades compartidas.
- Segundo, debe seguir actuando como **gestor de riesgos**. A medida que la acción humanitaria se somete a un escrutinio cada vez mayor, se agudiza la necesidad de una sólida protección de los voluntarios y el personal, de la supervisión fiduciaria, del cumplimiento normativo y de la gestión de la reputación. La credibilidad de la red depende del sustento de la confianza.
- Tercero, debe seguir actuando **a nivel mundial como negociador y defensor**, colaborando con gobiernos, donantes e instituciones internacionales y posicionando a la Federación Internacional como actor clave en un sistema humanitario cambiante.

Sin el fortalecimiento de estas funciones, la red de la Federación Internacional corre el riesgo de fragmentarse, de reducir su impacto y de debilitar su voz colectiva.

Este es un momento decisivo para la Federación Internacional. El reto es claro: debemos adaptarnos más rápido, tomar decisiones con coraje y concentrarnos en lo que más importa.

Pero la oportunidad es igualmente poderosa. Porque en un mundo sometido a grandes tensiones, **las fortalezas de la Federación Internacional, su presencia local, su base de voluntarios, su red mundial y su enfoque basado en principios son más relevantes que nunca.**

«...las fortalezas de la Federación Internacional, su presencia local, su base de voluntarios, su red mundial y su enfoque basado en principios son más relevantes que nunca».

Si aprovechamos este momento, podemos renovar y fortalecer nuestra red. Veo una Federación Internacional unida, que inspira confianza y está preparada, arraigada en sus principios fundamentales, pero aún ágil ante el cambio. Una Federación que sitúa la seguridad y el bienestar de su personal en el centro. Una Federación que invierte en un liderazgo de cara al futuro, que

abrazo la innovación y prepara a la próxima generación para liderar con integridad y visión. Una Federación que refuerza la unidad de todo el Movimiento, trabajando de manera complementaria y solidaria con el Comité Internacional de la Cruz Roja en un mundo fragmentado.

Por encima de todo, imagino una Federación que se mantiene firme en su propósito: estar al lado de las comunidades tanto en tiempos de crisis como en los de calma, que defiende la humanidad ante la adversidad y garantiza que, incluso en los entornos más complejos y difíciles, ninguna persona se quede atrás.



«En los últimos años, hemos trabajado juntos para fortalecer la gobernanza, reforzar la transparencia y la rendición de cuentas, proteger nuestros Principios Fundamentales y acercar la toma de decisiones y los recursos a las comunidades. Pero nuestro trabajo aún no acaba. Necesitamos aprovechar el impulso para asegurar que nuestros procesos y estructuras reflejen plenamente la diversidad, la fuerza y las voces de todos nuestros miembros».

KATE FORBES

COMPROMISOS

Reformar la gobernanza

La necesidad de la reforma de la gobernanza de la Federación Internacional no es nueva, pero la urgencia se ha incrementado considerablemente en el contexto actual. A medida que crecen las presiones sobre el sistema humanitario, también lo hacen las expectativas sobre la forma en que se gobiernan las instituciones: **cómo se toman las decisiones, quién participa en ellas y si dichas decisiones reflejan tanto la diversidad como la unidad de la red.**

Para la Federación Internacional, la diversidad de sus miembros constituye una fortaleza definitoria. Sin embargo, también requiere un sistema de gobernanza que sea a la vez inclusivo y funcional, capaz de equilibrar la representación con la eficacia.

En el núcleo de la reforma de la gobernanza que iniciamos en 2025 se encuentra una pregunta fundamental: **¿Nuestras normas y procesos son equitativos para la diversidad de nuestros miembros?**

A medida que la red evoluciona, debemos garantizar que todas las Sociedades Nacionales, independientemente de su tamaño, capacidad o contribución financiera, puedan participar de manera significativa en la determinación del rumbo de la organización. Esto incluye su capacidad para contribuir a las deliberaciones, influir en las decisiones y acceder a puestos de liderazgo.

Al mismo tiempo, la igualdad de voz no se convierte automáticamente en equidad de participación. Las diferencias estructurales entre las Sociedades Nacionales, ya sea en materia de recursos, madurez institucional o contexto geopolítico, pueden generar desequilibrios en la influencia si no se gestionan con

cuidado. La reforma de la gobernanza debe garantizar una equidad genuina, asegurar que todos los miembros puedan involucrarse de manera significativa y preservar la integridad colectiva de la red.

La equidad sobre los derechos en calidad de miembro debe ir junto con la rendición de cuentas. **Ser parte de la Federación Internacional no se trata solo de la representación, sino también del respeto mutuo a las normas, los principios y las responsabilidades.** Las Sociedades Nacionales están unidas no solo por sus derechos dentro de la Federación Internacional, sino también por su compromiso con los principios fundamentales, la buena gobernanza y la integridad operativa. Una gobernanza sólida no se trata solo de una estructura, sino que también implica confianza, legitimidad y responsabilidad colectiva respecto de nuestro rumbo.

COMPROMISO

Lideraré una reforma de la gobernanza que inspire confianza y defenderé un marco de gobernanza inclusivo, transparente y responsable en todos los niveles de nuestra Federación Internacional. Las funciones y responsabilidades deben estar claramente definidas. Las decisiones deben ser transparentes y claras. La rendición de cuentas debe ser consistente. Me aseguraré de que nuestra gobernanza refleje la diversidad de nuestra red, para que cada Sociedad Nacional se vea representada y cada voz pueda expresarse en la mesa de debate.



Los miembros de la junta de gobierno firmaron el Código de Conducta revisado para la gobernanza de la Federación Internacional: la reafirmación de nuestro compromiso colectivo con la integridad, la rendición de cuentas y un liderazgo basado en los principios de la red de la Federación Internacional. Sesión de la Junta de Gobierno, Ginebra, octubre de 2025

Fortalecer las Sociedades Nacionales

Las Sociedades Nacionales son la base de la Federación Internacional, aunque sus capacidades varían considerablemente. La sostenibilidad financiera es uno de los retos más apremiantes a los que se enfrentan las Sociedades Nacionales. Muchas Sociedades Nacionales siguen dependiendo en gran medida de la financiación externa, cada vez más incierta y, a menudo, de corto plazo. Esto limita su capacidad para planificar, invertir y crecer de forma sostenible.

La capacidad operativa es otra cuestión clave. Nuestras Sociedades Nacionales operan en una amplia variedad de contextos: algunas trabajan en entornos más estables y otras en entornos sumamente frágiles, con infraestructuras, personal y sistemas limitados. Esto genera disparidades en toda la red y puede afectar a la eficacia general de nuestra acción colectiva.

Al mismo tiempo, las Sociedades Nacionales de mediano tamaño a menudo se enfrentan a un reto distinto. Se espera de ellas que cumplan sus compromisos y contribuyan a los esfuerzos internacionales. Sin embargo, no siempre cuentan con la visibilidad, la influencia o los recursos predecibles de las Sociedades Nacionales más grandes. Su potencial es importante, pero con demasiada frecuencia se desaprovecha.

La participación de los voluntarios está evolucionando. Los modelos tradicionales de voluntariado están cambiando, especialmente entre las generaciones más jóvenes, que suelen buscar una participación más flexible, basada en competencias o en iniciativas a corto plazo. Al mismo tiempo,

los voluntarios se ven cada vez más expuestos a riesgos y a expectativas cada vez mayores; no siempre se dispone de las estructuras de apoyo necesarias y de la protección adecuada.

En contextos complejos y de alto riesgo, estos retos se acentúan. Las Sociedades Nacionales deben hacer frente a desastres, conflictos, cuestiones políticas y recursos limitados, a menudo de forma simultánea. Apoyarlas requiere un equilibrio entre respetar su autonomía y proporcionar un apoyo y una supervisión eficaces.

En los contextos de más vulnerabilidad y complejidad, donde las necesidades son mayores y los recursos suelen ser más escasos, **debemos garantizar que las Sociedades Nacionales estén equipadas no solo para responder sino también para perdurar y prosperar. La fortaleza de la Federación Internacional radica en sus Sociedades Nacionales.**

COMPROMISO

Apoyaré a todas las Sociedades Nacionales, independientemente de su tamaño o contexto, para que fortalezcan sus capacidades, amplifiquen su voz y alcancen su máximo potencial. Esto incluye impulsar la sostenibilidad financiera, reforzar la capacidad operativa donde más se necesite y hacer evolucionar la participación de los voluntarios para que refleje las realidades del mundo actual.



«Sigo motivada por el espíritu, la dedicación y la innovación de nuestros voluntarios y de nuestro personal en todo el mundo. Ellos encarnan lo mejor de nuestra red, convirtiendo la compasión en hechos concretos cada día».

KATE FORBES

Proteger a nuestro personal

La seguridad de los voluntarios y del personal es una de las preocupaciones más apremiantes de la acción humanitaria en la actualidad. Los contextos humanitarios son cada vez más peligrosos, con un aumento de incidentes de violencia, ataques directos y acoso contra quienes prestan ayuda.

Uno de los retos clave es la erosión del respeto por el valor protector de los emblemas de la Cruz Roja, la Media Luna Roja y el Cristal Rojo. En algunos contextos, el emblema ya no es una garantía de seguridad como solía serlo, lo que altera de manera fundamental el entorno de riesgo para los voluntarios y el personal.

A nivel interno, debemos solucionar las deficiencias en la forma en que se evalúan, gestionan y mitigan los riesgos en toda la red. No todas las Sociedades Nacionales cuentan con el mismo nivel de capacidad para implementar sistemas de seguridad robustos o para brindar un apoyo adecuado a su personal.

Además de los riesgos físicos, debemos reconocer y responder al impacto psicológico que sufren los voluntarios y el personal que trabaja en crisis prolongadas y de alta intensidad. A menudo se destinan recursos insuficientes a la salud mental y al bienestar, pese a ser fundamentales para mantener la acción humanitaria.

Finalmente, debemos reforzar nuestra labor de defensa a nivel mundial. La protección no es solo una responsabilidad interna, sino que también requiere una participación constante y coordinada con los estados y otros actores para defender el derecho internacional humanitario y garantizar la rendición de cuentas.

Sin voluntarios, el modelo de acción basado en la comunidad de la Federación Internacional no puede funcionar. Por lo tanto, protegerlos no es solo una responsabilidad moral, sino también una condición para la sostenibilidad de la propia red y para nuestra capacidad de atender a las personas. **Por eso, la protección debe integrarse en todos los aspectos de la labor de la Federación Internacional, no solo como cuestión secundaria, sino como principio fundamental.**



«La protección del personal humanitario no se consigue en las salas de conferencias. Requiere voluntad política, respeto al derecho internacional humanitario y medidas concretas a todos los niveles».

KATE FORBES

Presentación de la Declaración sobre la Protección del Personal Humanitario, Asamblea General de las Naciones Unidas, Nueva York, septiembre de 2025

COMPROMISO

La seguridad y el bienestar de nuestros voluntarios y del personal seguirán siendo el eje central de todo lo que hacemos. Reforzaré nuestra labor de defensa a nivel mundial en favor de su protección, basada en el derecho internacional humanitario y en nuestros principios fundamentales. Asimismo, reforzaré los sistemas de toda nuestra red para prevenir, mitigar y responder a los riesgos físicos, psicológicos y jurídicos.

Reforzar la unidad del Movimiento

La unidad dentro del Movimiento es una de sus mayores fortalezas, pero también uno de sus retos más complejos.

Uno de los retos persistentes es garantizar la complementariedad sin generar duplicaciones. En la práctica, la superposición de funciones y la competencia por los recursos pueden, en algunos casos, socavar la eficacia colectiva.

La confianza y la comunicación son factores esenciales. Las diferencias en las perspectivas, las prioridades y los enfoques operativos pueden derivar en malentendidos o en la fragmentación si no se gestionan activamente.

El amplio contexto geopolítico añade otra capa de complejidad. A medida que aumenta la polarización mundial, resulta cada vez más difícil mantener un sentido de unidad y neutralidad en una red global diversa.

Al mismo tiempo, aumentan las expectativas respecto a la colaboración. Existe una necesidad creciente de demostrar el impacto colectivo, lo que requiere una alineación estratégica más sólida, una planificación compartida y una rendición de cuentas mutua en todo el Movimiento.

COMPROMISO

Reforzaré nuestra unidad como un único Movimiento. Nuestra eficacia depende de nuestra capacidad de actuar de forma conjunta. Profundizaré la cooperación en todo el Movimiento de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, fomentando la confianza, reforzando la complementariedad y reduciendo la fragmentación. Juntos, trabajaremos como un Movimiento, respetando los mandatos de cada uno, alineados en nuestros propósitos y coordinados en nuestras acciones, para maximizar nuestro impacto colectivo.

La unidad no es automática; es una responsabilidad del liderazgo que debe cultivarse continuamente a través del diálogo, el respeto mutuo, la alineación estratégica y un compromiso compartido con quienes servimos. En un mundo fragmentado y polarizado, nuestra capacidad para actuar como un mismo Movimiento, respetando nuestras funciones específicas, es más importante que nunca.



«Los retos a los que nos enfrentamos pueden ser globales, pero también lo es el poder de nuestra unidad. Cuando actuamos como una sola red y un solo Movimiento, podemos llegar más lejos y alcanzar más logros».

KATE FORBES

«En cada visita, doy prioridad a interactuar con nuestros líderes juveniles de la Cruz Roja y la Media Luna Roja para escuchar sus dificultades, aspiraciones e ideas. Estas conversaciones me ayudan a comprender cuál es la mejor manera de apoyarlos para que logren su máximo potencial».

KATE FORBES



Liderar de cara al futuro

Preparar a la Federación Internacional para el futuro implica afrontar una serie de retos interconectados. Uno de los más importantes es la velocidad del cambio, tanto tecnológico como geopolítico y social, que se está acelerando a un ritmo al que muchas instituciones no pueden adaptarse.

Debemos formar líderes que no solo sean técnicamente competentes, sino también capaces de lidiar con la incertidumbre, la complejidad y los dilemas éticos. No obstante, el desarrollo del liderazgo en toda la red es desigual y las oportunidades no siempre son accesibles para todos.

El cambio generacional supone tanto una oportunidad como un reto. Los líderes más jóvenes aportan nuevas perspectivas, expectativas y formas de trabajar; debemos esforzarnos por superar las transiciones generacionales y garantizar la continuidad del conocimiento institucional.

La tecnología, incluida la inteligencia artificial y las herramientas digitales, está transformando la acción humanitaria. No obstante, la Federación Internacional debe garantizar la adopción responsable y ética de estas herramientas, en particular en lo que respecta a la protección de datos y a la confianza de las comunidades.

COMPROMISO

Invertiré en la próxima generación de líderes y me aseguraré de que la Federación Internacional esté preparada para liderar en un mundo dinámico. Esto implica adoptar la innovación de manera responsable, responder con claridad a los cambios geopolíticos y adaptarnos a las expectativas sociales en constante evolución. En nuestra red, debemos formar líderes que combinen la competencia con el valor y los conocimientos técnicos y que cuenten con un sólido criterio ético.

Finalmente, debemos cambiar nuestra mentalidad. Prepararnos para el futuro no solo requiere habilidades y sistemas, sino también un cambio cultural hacia la apertura, el aprendizaje y la adaptabilidad en toda la red.

Al cultivar un liderazgo diverso y con visión de futuro en toda nuestra red, garantiremos que la Federación Internacional mantenga su relevancia, su resiliencia y su capacidad para afrontar los retos que nos esperan.

Juntos, estos compromisos establecen una clara dirección para nuestra Federación Internacional: reforzar nuestra forma de gobierno, apoyarnos mutuamente, proteger a nuestro personal, actuar como un solo Movimiento y prepararnos para el futuro. No se trata de prioridades aisladas, sino de responsabilidades compartidas, **cada una de las cuales refuerza la resiliencia, la credibilidad y la unidad de nuestra red.**

CONOZCA A KATE FORBES



Kate Forbes es una líder humanitaria de larga trayectoria y una destacada empresaria cuya carrera se ha caracterizado por la integridad, la rendición de cuentas y el servicio. Aporta una perspectiva distintiva al liderazgo humanitario, formada por sus orígenes profesionales como auditora, en la que la precisión, la disciplina y el respeto profundo por la gestión responsable son elementos esenciales. **Para Kate, las cifras no son algo abstracto, son herramientas para la responsabilidad, la transparencia y, en definitiva, para fortalecer la eficacia de la acción humanitaria.**

Kate dirige con un enfoque inclusivo y orientado a escuchar, basado en los valores del Movimiento de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja. Su liderazgo refleja una clara convicción: que los sistemas sólidos, la gobernanza adecuada y la gestión ética de los riesgos no son necesidades burocráticas, sino factores que generan confianza, impacto y protección para quienes más lo necesitan.

Lo que distingue a Kate es su capacidad para conciliar el rigor financiero con el propósito humanitario. Tanto en el sector empresarial como en el de las organizaciones sin fines de lucro, ha guiado a instituciones a través de transformaciones complejas, ha fortalecido los marcos de rendición de cuentas y ha incorporado prácticas de gestión de riesgos que protegen no solo los recursos, sino también a las personas y la reputación. Su trayectoria ha dado forma a un estilo de liderazgo que es a la vez disciplinado y

profundamente humano, garantizando que cada decisión sirva a las comunidades con la mayor eficacia y dignidad.

Su trayectoria con la Cruz Roja y la Media Luna Roja comenzó a través del voluntariado con la Cruz Roja Americana, donde ejerció funciones de liderazgo a nivel local, regional y nacional. Como presidenta nacional de Voluntarios, movilizó a más de un millón de voluntarios, demostrando su capacidad para traducir los sistemas y la estructura en un impacto significativo a nivel comunitario. Posteriormente, llevó esta experiencia al ámbito internacional, en Ginebra, desempeñando funciones en la junta de gobierno de la Federación Internacional, en la Comisión de Finanzas y en la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgo, donde contribuyó a fortalecer la rendición de cuentas y la dirección estratégica en toda la red de la Federación Internacional.

Como presidenta de la Federación Internacional, Kate Forbes ejerce su liderazgo con propósito y humildad, situando a los voluntarios y a las comunidades en el centro de la organización. Es una firme defensora de la protección de los trabajadores humanitarios y de un sistema humanitario mundial más resiliente, responsable e inclusivo. **En una época de creciente complejidad, aporta claridad, garantizando que se gestionen los riesgos, se protejan los recursos y la acción humanitaria se mantenga fiel a sus principios y sea eficaz.**

A través de sus numerosos viajes por todas las regiones, ha colaborado directamente con las Sociedades Nacionales, el personal, los voluntarios y las comunidades, lo que ha reforzado su convicción de que saber escuchar es la base de un liderazgo sólido. A nivel mundial, ha representado a la Federación Internacional en foros internacionales claves, garantizando que las voces y realidades de las Sociedades Nacionales sean escuchadas, respetadas y tenidas en cuenta en la toma de decisiones a escala mundial.

Kate ha recibido numerosos reconocimientos por sus contribuciones, entre ellos el Premio Internacional DIHAD a la Personalidad Destacada en el Ámbito de la Ayuda Humanitaria, el Premio Harriman de la Cruz Roja Americana y el Premio Athena.

Su trayectoria refleja una poderosa combinación de disciplina y compasión, **una líder que comprende que detrás de cada cifra hay una vida humana y que los sistemas fuertes y responsables son esenciales para brindar ayuda humanitaria donde más se necesita.**

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

TIME100: Las personas más influyentes en el ámbito de la filantropía

Premio Internacional DIHAD a la Personalidad Destacada en el Ámbito de la Ayuda Humanitaria

Medalla de la Orden del Mérito, Sociedad de la Cruz Roja Japonesa

Medalla de la Ciudad de Santiago, Chile

Orden de la Cruz Roja, 1876, Sociedad de la Cruz Roja de Serbia

Medalla de Oro, Media Luna Roja de Jordania

Medalla de la Gran Cruz, Cruz Roja Mexicana

Medalla Lady Matilde de Obarrio de Mallet, Cruz Roja Panameña

Medalla Lazos de Vida, Cruz Roja Colombiana

Medalla, Cruz Roja Libanesa

Premio Harriman al Servicio Voluntario Destacado, Cruz Roja Americana

Premio al Liderazgo ATHENA



«En cada región que he visitado, he visto valentía y un compromiso extraordinario. Las Sociedades Nacionales no son instituciones abstractas; son personas al servicio de otras personas, a menudo en las condiciones más difíciles y frágiles. Escuché su petición por la estabilidad. Por la continuidad. Por un liderazgo estable en momentos inciertos. Por eso, decidí postularme como presidenta de la Federación Internacional por segunda vez. Me comprometo a continuar liderando con integridad, a proteger nuestros principios compartidos y a fortalecer nuestra Federación Internacional, juntos».

KATE FORBES

